ÉPREUVE BC2A

VOUS PRENEZ LES COMMANDES

Guide complet de l'épreuve — étudiant

PRINCIPE DE L'ÉPREUVE

Tu arrives dans la peau d'un **responsable de BU**. On te remet le compte de résultat de l'année N. Trois signaux se dégradent.

Tu as **2 h 30** pour analyser la situation financière, décider et construire le budget de l'année suivante. C'est une épreuve écrite et individuelle, **sur ordinateur, sans connexion internet**, rendue en PDF.

CE QUE ÇA VEUT DIRE CONCRÈTEMENT

- Tu n'es pas comptable, tu es **manager**. Le jury ne veut pas un tableau bien formaté : il veut savoir si tu lis les chiffres comme quelqu'un qui décide.
- Chaque hypothèse budgétaire doit être justifiée. Un chiffre posé sans explication n'a aucune valeur.
- Tes recommandations doivent être concrètes et réalistes, pas des généralités.

LE SUJET

CE QU'IL CONTIENT

Un cas d'entreprise fictive : compte de résultat N, données d'activité, contexte sectoriel, hypothèses transmises. Le sujet te présente une BU dont 3 signaux se dégradent. **Tu ne sais pas encore pourquoi.**

CE QUE LE SUJET N'EST PAS

- Ce n'est pas un QCM : il n'y a pas une bonne réponse.
- Le jury ne cherche pas la perfection comptable, il cherche la cohérence du raisonnement.
- Les données sont suffisantes pour répondre. Si tu tournes en rond, relis le sujet.

CONDITIONS DE L'ÉPREUVE

Épreuve en salle, sur ordinateur, dans les mêmes conditions pour tous les candidats.

Sur ordinateur
Traitement de texte et tableur. Ton rendu est un PDF unique : tableaux et calculs y sont intégrés.

Sans internet
Connexion, messagerie et outils d'IA désactivés pendant les 2 h 30. Le sujet et ses annexes te sont remis au début.

Documents libres
Cours, notes, fiches, modèles : tous tes documents sont autorisés, sur papier comme sur ton ordinateur.

CE QUE TU DOIS PRODUIRE

PARTIE 1 — DIAGNOSTIC FINANCIER

environ 1 h 30

- Identifier les 3 signaux critiques qui se dégradent dans le compte de résultat
- Calculer et interpréter les principaux indicateurs de rentabilité : marge brute, taux de marge, seuil de rentabilité, résultat net…
- Comparer les ratios de l'entreprise aux benchmarks sectoriels fournis en annexe
- Qualifier le niveau de risque : ce qui est urgent, ce qui est à surveiller

PARTIE 2 — BUDGET PRÉVISIONNEL N+1

environ 1 h 00

- Construire le compte de résultat prévisionnel
- Formuler des hypothèses chiffrées et argumentées
- Identifier les leviers d'amélioration de la rentabilité
- Formuler 2 à 3 recommandations concrètes pour atteindre les objectifs économiques

COMMENT SE PRÉPARER ?

POUR LE DIAGNOSTIC

- Entraîne-toi à lire des comptes de résultat rapidement : qu'est-ce qui accroche ton œil en premier ?
- Maîtrise les ratios clés — marge brute, taux de marge, seuil de rentabilité — sache les calculer et les interpréter.
- Montre tes calculs intermédiaires : le jury doit pouvoir suivre ton raisonnement. Si tu calculs dans le tableur, reporte tes calculs intermédiaires dans ton PDF.

POUR LE BUDGET

- Chaque hypothèse doit avoir une justification : « j'estime une hausse de 10 % » ne suffit pas, dis pourquoi.
- Vérifie la cohérence interne de tes chiffres : un budget qui se contredit est plus pénalisant qu'un budget conservateur.
- Conclus toujours par une recommandation managériale : le jury attend ton regard, pas seulement tes calculs.

CONTRÔLE INTÉGRITÉ NUMÉRIQUE

Tous les rendus font l'objet d'un contrôle anti-plagiat et détection IA.

≤ 10 %	10 à 25 %	≥ 25 %
Toléré	Note finale diminuée du % détecté	Note zéro, sans rattrapage

CONSEILS

CE QUI FAIT LA DIFFÉRENCE

01 LIS EN MANAGER, PAS EN COMPTABLE

Le jury ne veut pas un tableau bien formaté : il veut savoir si tu lis les chiffres comme quelqu'un qui décide. Entraîne-toi à repérer ce qui accroche ton œil en premier dans un compte de résultat — c'est ce réflexe de lecture rapide qui est jugé avant la précision comptable.

02 JUSTIFIE CHAQUE HYPOTHÈSE, SANS EXCEPTION

Un chiffre posé sans explication n'a aucune valeur, et « j'estime une hausse de 10 % » ne suffit jamais : il faut dire pourquoi. Cette exigence pèse directement dans la notation.

03 RENDS TON RAISONNEMENT VISIBLE, PAS SEULEMENT TON RÉSULTAT

Montre systématiquement tes calculs intermédiaires : le jury doit pouvoir suivre ton raisonnement. La construction des tableaux financiers et le calcul-interprétation des indicateurs seront essentiels.

04 DISTINGUE L'URGENT DU SURVEILLÉ

Le diagnostic ne s'arrête pas à l'identification des 3 signaux qui se dégradent : il faut qualifier le niveau de risque de chacun, entre ce qui est urgent et ce qui est à surveiller. Un diagnostic qui les traite tous sur le même plan n'a pas fini son travail.

05 CHERCHE LA COHÉRENCE, PAS LA PERFECTION NI L'AUDACE

Il n'y a pas de bonne réponse unique : le jury cherche la cohérence du raisonnement, pas la perfection comptable — et si tu tournes en rond, les données du sujet sont suffisantes, il suffit de le relire. Même logique pour ton budget : un budget qui se contredit est plus pénalisant qu'un budget conservateur mais cohérent.

06 TERMINE TOUJOURS PAR UNE RECOMMANDATION MANAGÉRIALE

Les recommandations doivent être concrètes et réalistes, pas des généralités : le jury attend ton regard, pas seulement tes calculs. Réserve consciemment les dernières minutes à formuler 2 à 3 recommandations chiffrées plutôt que de t'arrêter au dernier calcul du budget.